

แผนปฏิบัติการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ

## ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

เป้าหมายแผนแม่บท :

- 1) กฎหมายเป็นเครื่องมือให้ทุกภาคส่วนได้ประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- 2) การอำนวยความสะดวกยุติธรรมเป็นไปโดยความเสมอภาคโปร่งใส เป็นธรรมทั่วถึง และปราศจากการเลือกปฏิบัติ

แผนย่อยของแผนแม่บท : การพัฒนากฎหมาย

เป้าหมายแผนย่อย : 220101 กฎหมายไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาภาครัฐและภาคเอกชนอยู่ภายใต้กรอบกฎหมายที่มุ่งให้ประชาชนในวงกว้างได้รับประโยชน์จากการพัฒนาประเทศโดยทั่วถึง

แนวทางการพัฒนา : 1) พัฒนากฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับบริบทและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

เป้าหมายแผนย่อย : 220102 การปฏิบัติตามและการบังคับใช้กฎหมายมีความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจทั่วถึง ไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นธรรม

แนวทางการพัฒนา : 3) พัฒนาการบังคับใช้กฎหมาย โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการบังคับใช้กฎหมายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นธรรม

เป้าหมายแผนย่อย : 220103 ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนากฎหมาย

แนวทางการพัฒนา : 2) มีวิธีการบัญญัติกฎหมายอย่างมีส่วนร่วม

แผนย่อยของแผนแม่บท : การพัฒนากระบวนการยุติธรรม

เป้าหมายแผนย่อย : 220201 การอำนวยความสะดวกยุติธรรม มีความโปร่งใส สะดวก รวดเร็ว เสมอภาคทั่วถึง เป็นธรรม และปราศจากการเลือกปฏิบัติ

แนวทางการพัฒนา :

- 1) ปรับวัฒนธรรมองค์กรและทัศนคติเจ้าหน้าที่ของรัฐในกระบวนการยุติธรรมให้เคารพและยึดมั่นในหลักประชาธิปไตย
- 2) กำหนดให้หน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมทั้งทางแพ่ง อาญา และปกครองมีเป้าหมายและยุทธศาสตร์ร่วมกัน
- 3) เสริมสร้างพลวัต ความหลากหลาย บูรณาการด้านกระบวนการยุติธรรมด้วยการมีส่วนร่วมของประชาชน และการสร้างความเสมอภาคในการอำนวยความสะดวกยุติธรรมด้วยการคุ้มครองผู้ด้อยโอกาส
- 4) ส่งเสริมพัฒนาระบบการสืบเสาะและการสอดส่องให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 5) กำหนดให้การรวบรวมและการพิสูจน์พยานหลักฐานในกระบวนการยุติธรรมต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีการใช้ประโยชน์จากนิติวิทยาศาสตร์และศาสตร์อื่น ๆ

- 6) ยกระดับมาตรการตรวจสอบการประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรม
- 7) พัฒนามาตรการอื่นแทนโทษทางอาญา

#### ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

เป้าหมายแผนแม่บท : ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีและด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น

เป้าหมายแผนย่อย : 230201 คุณภาพชีวิต ศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ และความเสมอภาคทางสังคมได้รับการยกระดับเพิ่มขึ้น จากผลการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเชิงสังคม

แนวทางการพัฒนา :

- 1) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ของประเทศตลอดทุกช่วงวัย
- 2) สร้างความเสมอภาคทางสังคม โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำในสังคม
- 3) ปรับสมดุและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนย่อยของแผนแม่บท : การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ด้านองค์ความรู้พื้นฐาน

เป้าหมายแผนย่อย : 230401 ประเทศไทยมีขีดความสามารถของเทคโนโลยีฐานทั้ง 4 ด้านทัดเทียมประเทศที่ก้าวหน้าในเอเชีย

แนวทางการพัฒนา :

- 1) พัฒนาองค์ความรู้พื้นฐานและเทคโนโลยีฐาน โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาความรู้พื้นฐานและเทคโนโลยีฐาน
- 2) พัฒนาองค์ความรู้พื้นฐานทางสังคมและความเป็นมนุษย์ โดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาองค์ความรู้พื้นฐานทางสังคมและความเป็นมนุษย์
- 3) พัฒนาความเป็นเลิศทางวิชาการโดยการส่งเสริมการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรม

แผนย่อยของแผนแม่บท : ด้านปัจจัยสนับสนุนในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

เป้าหมายแผนย่อย : 230501 (1) จำนวนโครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศเพิ่มขึ้น

แนวทางการพัฒนา : 2) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีสมัยใหม่ที่จำเป็นต่อการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศที่สำคัญ

นโยบายที่จะส่งผลกระทบต่อระยะกลางและระยะยาว สร้างชีวิตที่ดีกว่าให้กับประชาชนคนไทยในหลายมิติด้วยกัน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การสร้างรายได้ สร้างโอกาส สร้างคุณภาพชีวิตและค้ำค้ำศรีของการเป็นคนไทย

- รัฐบาลจะฟื้นชีวิตอุตสาหกรรมประมงให้กลับมาเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของประชาชนอีกครั้ง ด้วยการแก้ไขข้อกฎหมายและการบังคับใช้กฎหมายให้เหมาะสมอันเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลให้อยู่กับประเทศอย่างยั่งยืน

ประเด็นที่ ดร. ต้องขับเคลื่อน	หน่วยรับผิดชอบ
- แก้ไขข้อกฎหมายและการบังคับใช้กฎหมายให้เหมาะสมอันเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลให้อยู่กับประเทศอย่างยั่งยืน	หลัก : บช.ก.(บ.ก.รน.) สนับสนุน : บช.ก.(บ.ก.รน.)

สร้างและขยายโอกาสให้กับประชาชน

- นโยบายที่สอง คือการเปลี่ยนบทบาทของรัฐที่เคยเป็นผู้กำกับดูแลที่เต็มไปด้วยกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ให้เป็นผู้สนับสนุนที่ปลดล็อกข้อจำกัดของประชาชน สร้างโอกาสให้กับประชาชนในการสร้างรายได้และเจริญเติบโต อาทิ การยกเลิกและปรับปรุงกฎหมายที่ไม่จำเป็น เช่น การปลดล็อกกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสุราพื้นบ้าน เป็นต้น

ประเด็นที่ ดร. ต้องขับเคลื่อน	หน่วยรับผิดชอบ
- การเปลี่ยนบทบาทของรัฐที่เคยเป็นผู้กำกับดูแลที่เต็มไปด้วยกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ให้เป็นผู้สนับสนุนที่ปลดล็อกข้อจำกัดของประชาชนการยกเลิกและปรับปรุงกฎหมายที่ไม่จำเป็น	หลัก : กมค. สนับสนุน : บช.น. ภ.1-9 ก. ทท. ส.ปส. ตชด. สตม. และ สอท.

สร้างคุณภาพชีวิตที่ดี นำความปลอดภัย สร้างศักดิ์ศรี และนำความภาคภูมิใจมาสู่ประชาชนไทยทุกคน

- คุณภาพชีวิตที่ดีข้อที่หนึ่ง คือ การมีความมั่นคงทั้งภายในและภายนอกที่สอดคล้องกับสภาวะของโลก รัฐบาลจะสนับสนุนให้มีการปรับโครงสร้างของหน่วยงานความมั่นคงให้มีความทันสมัยและสามารถตอบสนองต่อการคุกคามและภัยความมั่นคงรูปแบบใหม่ในศตวรรษที่ 21 และเป็นกลไกสำคัญในการพิทักษ์เอกราช สร้างความมั่นคง และความปลอดภัยในทุกพื้นที่ของประเทศ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาและการแก้ไขปัญหาภัยคุกคามและภัยพิบัติเพื่อช่วยเหลือประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นที่ ดร. ต้องขับเคลื่อน	หน่วยรับผิดชอบ
- สร้างความมั่นคง และความปลอดภัยในทุกพื้นที่ของประเทศ	หลัก : สยศ.ตร.(ผอ.) สนับสนุน : บช.น. และ ภ.1-9
- สนับสนุนการพัฒนาและการแก้ไขปัญหาภัยคุกคาม	หลัก : สยศ.ตร.(ผอ.) สนับสนุน : บช.น. และ ภ.1-9 ก. ทท. ส. ปส. ตชด. สตม. สอท. และ ตท.

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การอำนวยความสะดวกทางอากาศ**

เจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (จข.1)  
สย.ศร.(ผอ.)

เป้าหมายยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด
<p>สังคมมีความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินได้รับการบริการด้วยความสะดวก รวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ความหวาดกลัวภัยอาชญากรรมของประชาชน ไม่นเกินร้อยละ 40*</li> <li>2. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ (ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และบริการด้านอำนวยความสะดวก) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 82*</li> <li>3. อัตราการเกิดคดีฆ่าผู้อื่น ไม่นเกิน 3.0 คดี/ประชากรแสนคน</li> <li>4. จำนวนคดีปล้นทรัพย์ และวิ่งราวทรัพย์ ไม่นเกิน 3.55 คดี/ประชากรแสนคน</li> <li>5. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการอำนวยความสะดวกทางอากาศตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85* (ด้านการบริการด้วยความสะดวกรวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม) (สย.ศร.(ผอ.))</li> </ol>

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.1**

เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและความมั่นคงของมนุษย์

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.1**

สังคมมีความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**

2. ความคุมคดีอาญากลุ่มคดีความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ ไม่นเกิน 81.83 คดี/ประชากรหนึ่งแสนคน (สย.ศร.(ผอ.))
3. ความคุมคดีอาญากลุ่มคดีความผิดเกี่ยวกับชีวิต ร่างกาย และเพศ ไม่นเกิน 27.39 คดี/ประชากรหนึ่งแสนคน (สย.ศร.(ผอ.))
4. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 82\* (ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน และการบริการ) (สย.ศร.(ผอ.))

**เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จข 2)**

สย.ศร.(ผอ.)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.2**

การบังคับใช้กฎหมาย อำนวยความสะดวก และบริการประชาชน

**เป้าหมายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.2**

ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกทางอากาศและการบริการด้วยความสะดวกรวดเร็ว เสมอภาค และเป็นธรรม

**ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการอำนวยความสะดวกทางอายุของตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 82\* (ด้านการบริการด้วยความสะดวกรวดเร็ว เสมอภาคและเป็นธรรม) (สย.ศร.(ผอ.))
2. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 82\* (ด้านอำนวยความสะดวก) (สย.ศร.(ผอ.))
3. ความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 82\* (ด้านความโปร่งใส) (สย.ศร.(ผอ.))

**เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จข 2)**

สย.ศร.(ผอ.)

\* ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพและตัวชี้วัดตามโครงการประเมินระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้ข้อมูลตำรวจแห่งชาติ ที่หน่วยเจ้าภาพระดับนโยบายต้องประสานหน่วยรับผิดชอบในการจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัด ส่งให้สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ (กองวิจัย) (สย.ศร.(จว.)) ดำเนินการประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ



### เรื่อง : การปฏิรูประบบงานสอบสวนและการบังคับใช้กฎหมาย

ตัวชี้วัดเรื่อง : 1. ความพึงพอใจของผู้เสียหาย และ พยาน ต่อการดำเนินมาตรการคุ้มครองสิทธิพิเศษผู้เสียหายในกระบวนการยุติธรรมของตำรวจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80\* (กมค.)

2. ความสำเร็จของการปฏิรูประบบงานสอบสวนและการบังคับใช้กฎหมาย ร้อยละ 80 (กมค.)

3. จำนวนผู้เข้ารับบริการมีกิจกรรมของแต่ละหลักสูตร ผ่านเกณฑ์การฝึกอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 (กมค.)

เจ้าภาพขับเคลื่อนเรื่อง (จช. 3) : กมค.

หน่วยปฏิบัติ : บช.น. ก.1-9 ก. ปส. สตม. สอท. สกพ. ศ. สพฐ.ตร. สทส. และ สง.ก.ตร.

แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาการความรู้ มาตรฐานจริยธรรม และจรรยาบรรณในการบริการ เสริมสร้างและพัฒนาขีดสมรรถนะให้พนักงานสอบสวน ผู้ช่วยพนักงานสอบสวน ฝ่ายกฎหมายและฝ่ายพิสูจน์หลักฐานให้บริการประชาชนอย่างมืออาชีพ รวมถึงสร้างระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงานสอบสวนให้มีมาตรฐาน

แนวทางการพัฒนาที่ 2 พัฒนาระบบงานสอบสวน และงานบริการบนสถานีโดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ โดยกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานในทุกขั้นตอนของงานสอบสวนอย่างชัดเจน เพื่อให้ประชาชนได้รับความยุติธรรมโดยไม่ล่าช้า

แนวทางการพัฒนาที่ 3 พัฒนาระบบการตรวจสอบและ/หรือแจ้งความเค็บบหน้า และการรับคำร้องทุกข์กล่าวโทษและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างสถานีตำรวจทั่วประเทศ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้โดยง่าย สะดวก รวดเร็ว ทั้งถึงและเป็นที่ธรรม

แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนาการดำเนินงานในกระบวนการยุติธรรมทางเลือกรูปแบบต่าง ๆ การใกล้เคียงรับข้อพิพาทหันเหคดี ก่อนเข้าสู่กระบวนการยุติธรรม การช่วยเหลือประชาชนให้เข้าถึงความเป็นธรรม (การแจ้งสิทธิ การแจ้งความก้าวหน้าของคดี ฯลฯ)

แนวทางการพัฒนาที่ 5 นำเทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรมสมัยใหม่มาใช้ในกระบวนการบังคับใช้กฎหมายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นธรรม สามารถกล่าวหาและจับกุมผู้กระทำความผิดได้อย่างถูกต้อง และรวดเร็ว

แนวทางการพัฒนาที่ 6 ทบทวนความจำเป็นและความเหมาะสมของกฎหมายที่มีอยู่ทุกลำดับชั้นของกฎหมาย แก้ไขปรับปรุงกฎหมายให้ทันสมัย ยกเลิกกฎหมายที่มีเนื้อหาไม่จำเป็น หรือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาประเทศ สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกระบวนการทางกฎหมายโดยเพิ่มช่องทางความร่วมมือของประชาชนตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ รวมทั้งกำหนดกรอบในการทบทวนปรับปรุงแก้ไขกฎหมายให้ทันสมัย อยู่ตลอดเวลา รวมทั้งการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายทุกระยะเวลาที่กำหนด

- แนวทางการพัฒนาที่ 7 กำหนดระยะเวลาดำเนินงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรมที่ชัดเจนเพื่อให้ประชาชนได้รับความยุติธรรมโดยไม่ล่าช้า
- แนวทางการพัฒนาที่ 8 จัดให้มี/พัฒนามาตรการเพื่อคุ้มครองผู้เสียหาย ผู้ต้องหา และจำเลยเพื่อให้เข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติต่อผู้เสียหายและพยานที่เหมาะสมยิ่งขึ้น
- แนวทางการพัฒนาที่ 9 พัฒนามาตรการแทนการควบคุมตัวผู้กระทำความผิดอาญา (Non - Custodial Measures)
- แนวทางการพัฒนาที่ 10 ปรับปรุงโทษปรับในคดีอาญาโดยปรับระบบโทษปรับปรับตามความสามารถในการชำระของผู้กระทำความผิด (Day Fines System) มาใช้เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ
- แนวทางการพัฒนาที่ 11 บูรณาการฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม เพื่อให้มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ต้องหาหรือจำเลยอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- แนวทางการพัฒนาที่ 12 วางกฎเกณฑ์ให้การสอบสวนดำเนินไปโดยไม่จำเป็นต้องใช้มาตรการที่กระทบสิทธิเสรีภาพของผู้ต้องหาหรือจำเลย เช่น การตรวจค้น ยึดทรัพย์สิน จับกุม และขัง เว้นแต่มีความจำเป็นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้และให้ใช้มาตรการเช่นว่านั้นเพียงเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความเดือดร้อนทุกข์ยากของผู้ต้องหาและจำเลยด้วย
- แนวทางการพัฒนาที่ 13 ปรับปรุงสถานที่ควบคุมและขังผู้ต้องหาและการพิจารณาให้เหมาะสม มีความปลอดภัยและสิทธิของความเป็นมนุษย์
- แนวทางการพัฒนาที่ 14 ให้มีกลไกตรวจตราและตรวจสอบการควบคุมและขัง ทั้งในระดับภายในหน่วยงานและจากกลไกที่เป็นอิสระอื่น
- แนวทางการพัฒนาที่ 15 ให้มีการใช้เทคโนโลยีโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การบันทึกภาพและเสียงสามารถถ่ายได้อย่างต่อเนื่องในการกำกับดูแลการตรวจค้น จับกุม สอบสวน ชี้ตัว ผู้ต้องหาหรือจำเลย
- แนวทางการพัฒนาที่ 16 ให้มีฐานข้อมูลสำหรับการติดตาม กรณีวิสามัญฆาตกรรม และสำนวนชั้นอุทธรณ์คดีอาญาแล้วรายงานต่อกลไกสิทธิมนุษยชนระดับชาติ
- แนวทางการพัฒนาที่ 17 พัฒนากฎเกณฑ์และมาตรการปกป้องสิทธิในชื่อเสียงและความเป็นส่วนตัวของผู้ต้องหาและจำเลยให้สอดคล้องกับประโยชน์สาธารณะ รวมถึงห้ามมิให้นำตัวผู้ต้องหา มาแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน
- แนวทางการพัฒนาที่ 18 ให้พนักงานสอบสวนรวมพยานหลักฐานทุกชนิดที่เป็นประโยชน์ต่อการพิสูจน์ความผิดหรือความบริสุทธิ์ของผู้ต้องหาในการนี้ให้จัดให้มีระบบหรือหน่วยงานในการรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อพิสูจน์ความบริสุทธิ์ของจำเลยตามที่จำเลยหรือทนายความร้องขอ ซึ่งรวมถึงการตรวจ ทางนิติวิทยาศาสตร์ด้วย
- แนวทางการพัฒนาที่ 19 เจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่ในการรวบรวมพยานหลักฐานรวมทั้งนิติวิทยาศาสตร์ทุกคนต้องมีอิสระในการทำงานเพื่อแสวงหาความจริง และพยานหลักฐานทั้งหมดที่ทำได้ต้องได้รับการพิจารณาตลอดกระบวนการจนถึงชั้นศาลโดยครบถ้วน

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ		งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงาน และแหล่งที่มาของงบประมาณ	
		หลัก/ร่วม (จข.4)	ปฏิบัติ	งบประมาณแผ่นดิน (บาท)	แหล่งที่มาอื่น ๆ ของงบประมาณ
1. โครงการฝึกอบรมผู้ทำหน้าที่ ด้านการสอบสวนและตรวจสำนวนให้ ความเห็นทางคดี (รวม 8 รุ่น)	- พนักงานสอบสวนที่เข้ารับการ ฝึกอบรมมีความรู้ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 - จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่าน เกณฑ์การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานด้านการสอบสวน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90	กมค.(สบส.)	กมค.(สบส.)	28,547,980	-
2. หลักสูตรประกาศนียบัตรด้านการ สืบสวนสอบสวนคดีอาญา นรต.รุ่น 77	- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ผ่านเกณฑ์ การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานด้านการสอบสวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	กมค.(สบส.)	กมค.(สบส.)	4,964,340	-
3. หลักสูตรการฝึกอบรมเมื่อได้รับการ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ปฏิบัติหน้าที่ ด้านการสอบสวน ระดับสารวัตร	- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ที่ผ่านเกณฑ์การฝึกอบรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ด้านการสอบสวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	กมค.(สบส.)	กมค.(สบส.)	1,972,120	



แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ		งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงาน และแหล่งที่มาของงบประมาณ	
		หลัก/ร่วม (จข.4)	ปฏิบัติ	งบประมาณแผ่นดิน (บาท)	แหล่งที่มาอื่น ๆ ของงบประมาณ
4. หลักยุทธศาสตร์การฝึกอบรมเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ปฏิบัติหน้าที่ด้านการสอบสวน ระดับรองผู้กำกับการ	- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ที่ผ่านเกณฑ์การฝึกอบรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ด้านการสอบสวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	กมค.(สบส.)	กมค.(สบส.)	842,400	
5. หลักยุทธศาสตร์การฝึกอบรมเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ทำหน้าที่สอบสวนคดี ระดับผู้กำกับการ	- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ที่ผ่านเกณฑ์การฝึกอบรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ด้านการสอบสวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	กมค.(สบส.)	กมค.(สบส.)	453,000	
6. หลักยุทธศาสตร์การฝึกอบรมเมื่อได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ทำหน้าที่สอบสวนคดีระดับรองผู้บังคับการ	- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ที่ผ่านเกณฑ์การฝึกอบรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ด้านการสอบสวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	กมค.(สบส.)	กมค.(สบส.)	96,300	
7. หลักยุทธศาสตร์การฝึกอบรมระดับการสืบสวนสอบสวนคดีอาญา (กรณีพิเศษ)	- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ที่ผ่านเกณฑ์การฝึกอบรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ด้านการสอบสวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	กมค.(สบส.)	กมค.(สบส.)	3,145,950	-

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ		งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงาน และแหล่งที่มาของงบประมาณ	
		หลัก/ร่วม (จข.4)	ปฏิบัติ	งบประมาณแผ่นดิน (บาท)	แหล่งที่มาอื่น ๆ ของงบประมาณ
8. หลักสูตรการพัฒนาผู้ทำหน้าที่นิติกรฯ และหลักสูตรสำหรับผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบ สำนวนฯ ระดับ รอง สว.	- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ผ่านเกณฑ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	กมค.(สบส.)	กมค.(สบส.)	2,496,100	-
9. หลักสูตรการพัฒนาผู้ทำหน้าที่นิติกรฯ และหลักสูตรสำหรับผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบ สำนวนฯ ระดับ สว. ขึ้นไป	- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ผ่านเกณฑ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	กมค.(สบส.)	กมค.(สบส.)	2,680,880	-
10. อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ พ.ร.บ.ว่าด้วยการ ปรับเป็นพินัย พ.ศ.๒๕๖๕ ให้กับ ข้าราชการตำรวจ	ความสำเร็จของการอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ พ.ร.บ.ว่าด้วยการปรับเป็นพินัย พ.ศ.๒๕๖๕ ให้กับข้าราชการตำรวจ ร้อยละ 100	กมค	กมค	2,500,000	-
11. อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินคดี ปกครอง ตาม พ.ร.บ.ตำรวจแห่งชาติ พ.ศ. 2565 ให้กับข้าราชการตำรวจ	- ความสำเร็จของการอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับการดำเนินคดีปกครอง ตาม พ.ร.บ.ตำรวจแห่งชาติ พ.ศ. 2565 ให้กับข้าราชการตำรวจ ร้อยละ 100	กมค	กมค	1,000,000	-

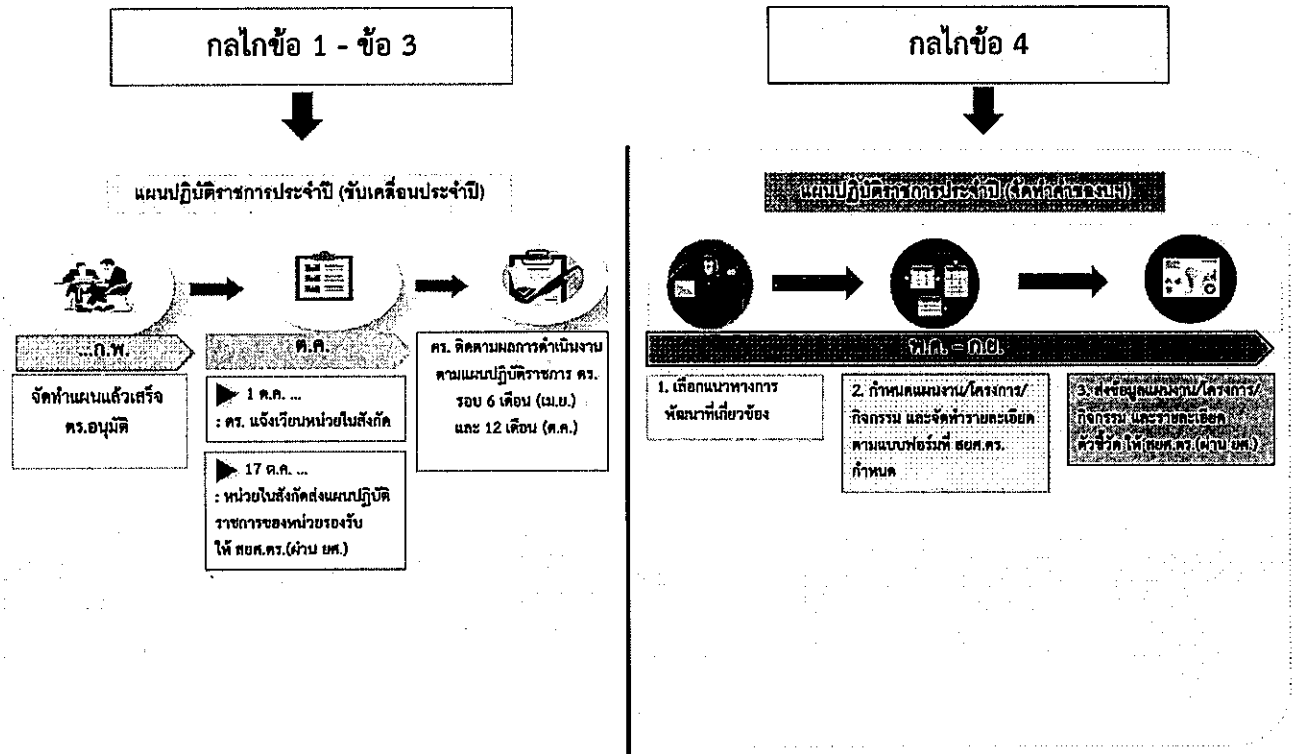
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ		งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินงาน และแหล่งที่มาของงบประมาณ	
		หลัก/ร่วม (จข.4)	ปฏิบัติ	งบประมาณแผ่นดิน (บาท)	แหล่งที่มาอื่น ๆ ของงบประมาณ
12. ปรับปรุงแก้ไข คำสั่ง ตร. ที่ 419/2556 เรื่อง การอำนวยความสะดวก ยุติธรรมในคดีอาญา การทำสำนวนการสอบสวน การสอบสวน และมาตรการควบคุม ตรวจสอบ เร่งรัดการสอบสวนคดีอาญา	- ความล่าช้าเรื่องของการปรับปรุงแก้ไข คำสั่ง ตร. ที่ 419/2556 เรื่อง การอำนวยความสะดวก ยุติธรรมในคดีอาญา การทำสำนวนการสอบสวน และ มาตรการควบคุม ตรวจสอบ เร่งรัด การสอบสวนคดีอาญา ร้อยละ 80	กมค	กมค	500,000	-
13. โครงการอบรมชี้แจงทำความเข้าใจ และรับฟังความคิดเห็น ในเรื่องการปฏิบัติ ตามแนวทางปฏิบัติว่าด้วยการบันทึกภาพ และเสียง การแจ้งเรื่องการควบคุมตัว การทำบันทึกการควบคุมตัวและการสอบสวน ตามพระราชบัญญัติป้องกัน และปราบปรามการทรมานและการกระทำให้บุคคลสูญหาย พ.ศ. 2565	- จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ผ่านเกณฑ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	กมค	กมค	2,500,000	



แนวทางการขับเคลื่อน ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงาน  
ตามแผนปฏิบัติการราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
และการเตรียมการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

• แนวทางการขับเคลื่อน

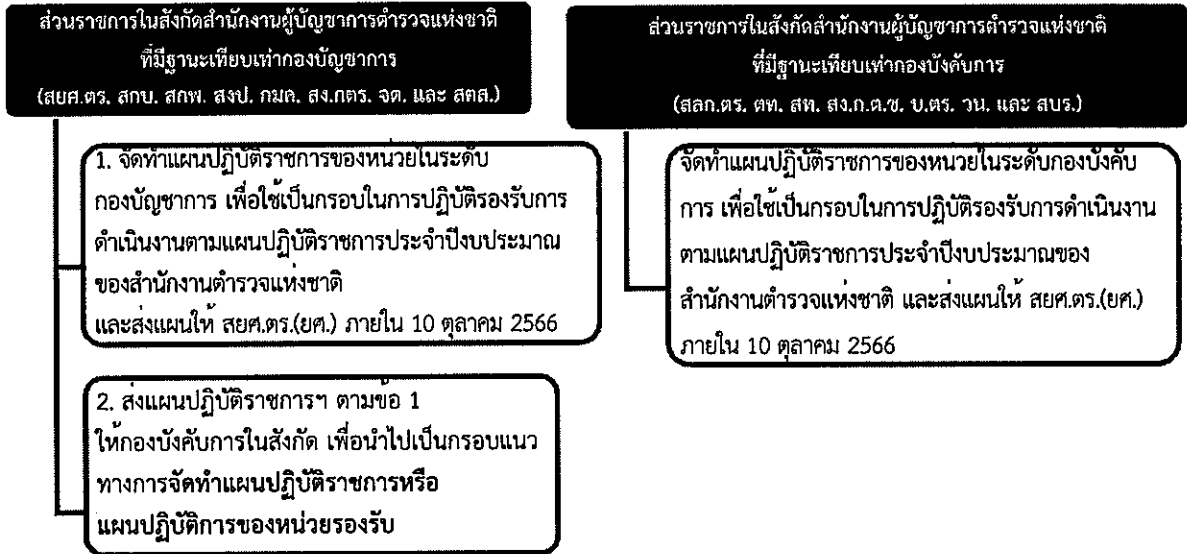
สำนักงานตำรวจแห่งชาติได้ดำเนินการด้านแผนปฏิบัติการตามวงจรนโยบาย (Policy Cycle) และขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติไปสู่การปฏิบัติตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (Plan Do Check Act : PDCA) เพื่อให้เกิดกระบวนการ “ตั้งเป้า ปฏิบัติ ตรวจสอบ ปรับปรุง” อย่างบูรณาการและมีความต่อเนื่อง ผ่าน 4 กลไก ดังนี้ 1) การจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยรองรับ 2) การบูรณาการการขับเคลื่อนหน่วยเจ้าภาพขับเคลื่อนระดับต่าง ๆ 3) การรายงานผลการดำเนินงาน และ 4) การจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณของปีงบประมาณต่อไป



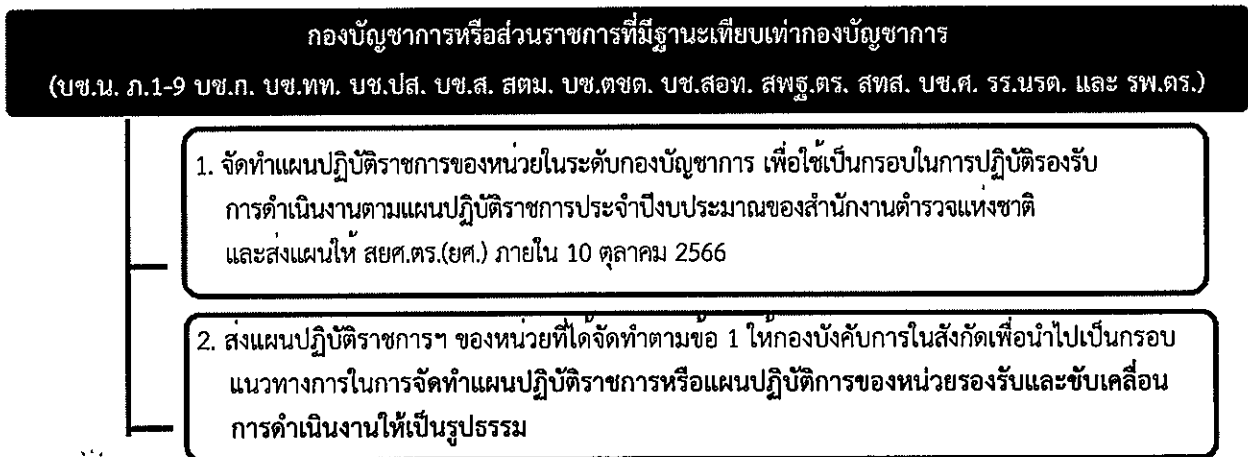
**1. การจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วยรองรับแผนปฏิบัติการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ**

ให้หน่วยในสังกัดจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วย โดยใช้แบบฟอร์มตามที่ปรากฏในส่วนภาคผนวก ทั้งนี้ หน่วยที่ต้องจัดทำแผนรองรับ ประกอบด้วย

**1.1 ส่วนราชการในสังกัดสำนักงานผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติที่มีฐานะเทียบเท่ากองบัญชาการ/กองบังคับการ**

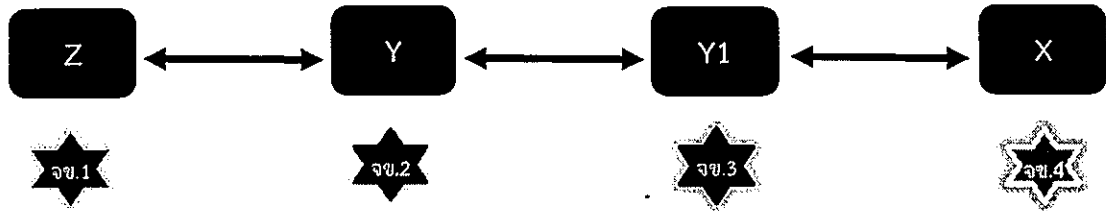


**1.2 กองบัญชาการหรือส่วนราชการที่มีฐานะเทียบเท่ากองบัญชาการ**



**2. การบูรณาการการขับเคลื่อนหน่วยเจ้าภาพขับเคลื่อนระดับต่าง ๆ**

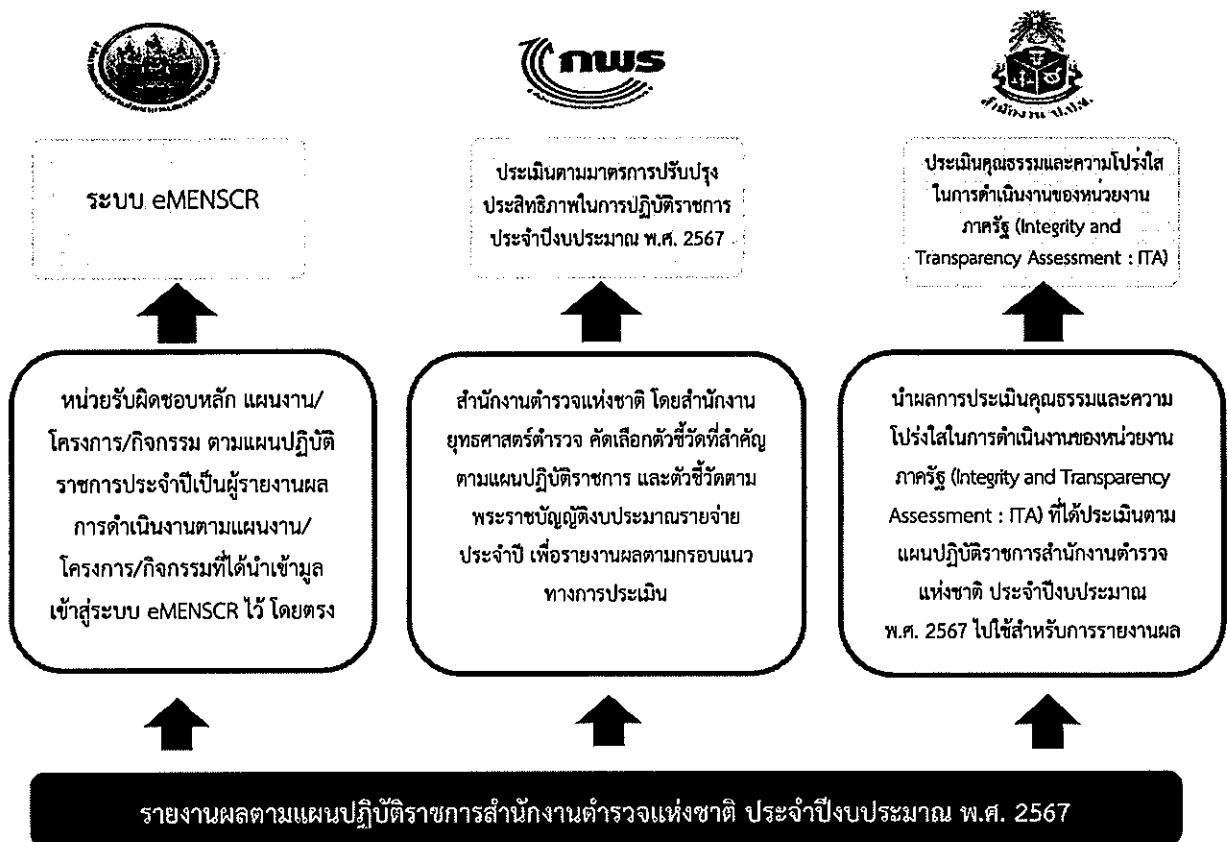
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ มอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ออกเป็น 4 ระดับ ได้แก่ หน่วยเจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (จข.1) เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จข.2) เจ้าภาพขับเคลื่อนเรื่อง (จข.3) และ เจ้าภาพขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (จข.4) โดยมีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานของเจ้าภาพขับเคลื่อนแต่ละระดับ และขับเคลื่อนการดำเนินงานแบบบูรณาการที่สอดคล้องกัน ตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ



เจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (จข.1)	เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จข.2)	เจ้าภาพขับเคลื่อนเรื่อง (จข.3)	เจ้าภาพขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (จข.4)
<p>1. ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในภาพรวมให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดโดยอำนาจการประสานงาน กำกับดูแลการถ่ายทอดเป้าหมายในแต่ละระดับและการดำเนินงานของเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จข.2) ภายใต้อายุทธศาสตร์</p> <p>2. รายงานผลในภาพรวมของยุทธศาสตร์</p>	<p>1. กำกับดูแล ประชุมชี้แจง ประสานงาน และติดตามการดำเนินงานของหน่วยเจ้าภาพขับเคลื่อนเรื่อง (จข.3)</p> <p>2. รายงานผลในภาพรวมของประเด็นยุทธศาสตร์</p>	<p>1. กำกับดูแล ประชุมชี้แจง ประสานงาน และติดตามการดำเนินงานของหน่วยเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ให้บรรลุผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้ในตัวชี้วัดเรื่อง</p> <p>2. รายงานผลในภาพรวมของเรื่อง</p>	<p>1. กำหนดและขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ของหน่วยร่วมกับหน่วยสนับสนุน (ถ้ามี) ให้บรรลุผลสำเร็จตามตัวชี้วัดที่กำหนด</p> <p>2. รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม</p>

### 3. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

จากผลการดำเนินการที่ผ่านมายังพบว่า มีหน่วยงานในสังกัดที่รับผิดชอบเป้าหมายและตัวชี้วัด ขาดการขับเคลื่อนติดตามและปรับปรุงผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลการปฏิบัติไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด จะเห็นได้ว่าการติดตาม และประเมินผลในปัจจุบัน นอกจากสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จะต้องขับเคลื่อนติดตามและประเมินผล ตามยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม ตามหน้าที่ ภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามกรอบของยุทธศาสตร์ชาติแล้วยังต้องขับเคลื่อนติดตาม ประเมินผล ตัวชี้วัดจากหน่วยงานภายนอกทั้งในประเทศ และระดับสากล ซึ่งสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้นำตัวชี้วัดเหล่านั้นมากำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยเมื่อถึงรอบระยะเวลาในการรายงานผลของหน่วยงานภายนอกทั้งในประเทศ และระดับสากล ข้างต้น สำนักงานตำรวจแห่งชาติจะนำผลการดำเนินงานของแต่ละตัวชี้วัดไปรายงานตามกรอบการประเมิน ต่าง ๆ มีรูปแบบและวิธีการ ในการรวบรวมผลการดำเนินงาน และหน่วยที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการ ดังนี้





กรอบแนวทางการประเมิน ผลการดำเนินงานของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
มีแนวทางการประเมินหลักอยู่ 2 แบบ ดังนี้

### 1. การรายงานผลการประเมินตามแผนปฏิบัติราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1.1 การจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัด : หน่วยรับผิดชอบหลักตัวชี้วัด ทั้ง 4 ระดับ ได้แก่ เจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (จช.1) เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.2) เจ้าภาพขับเคลื่อนเรื่อง (จช.3) และเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (จช.4) จัดทำรายละเอียดตัวชี้วัดที่รับผิดชอบ ส่งให้ สยศ.ตร. (ผ่าน ยศ.) ภายใน 10 ตุลาคม 2567 (พร้อมแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณของหน่วย)

1.2 การรายงานผลการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีกรอบระยะเวลาการรายงานผล จำนวน 2 ครั้ง คือ รายงานความก้าวหน้า รอบ 6 เดือน และรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด รอบ 12 เดือน โดยมีขั้นตอนการรายงานผลและรวบรวมผลการดำเนินงาน ดังนี้

#### 1.2.1 สำนักงานยุทธศาสตร์ตำรวจ (กองยุทธศาสตร์)

: รวบรวมผลการดำเนินงานทั้ง 4 ระดับ ได้แก่ เจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (จช.1) เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ (จช.2) เจ้าภาพขับเคลื่อนเรื่อง (จช.3) และเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม (จช.4) รวมทั้งจัดทำรายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ภายใน ตุลาคม 2567

#### 1.2.2 เจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

: รวบรวมผลการดำเนินงานจากเจ้าภาพตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์ รายงานผลการดำเนินการ (ปีละ 2 รอบ คือ รอบ 6 เดือน (ปลายเดือน เม.ย.) และรอบ 12 เดือน (ปลายเดือน ต.ค.)) ไปยัง สยศ.ตร.(ผ่าน ยศ.) ตามระยะเวลาที่กำหนด

#### 1.2.3 เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์

: รายงานผลการดำเนินการความก้าวหน้า รอบ 6 เดือน และผลการดำเนินการตามรายละเอียดตัวชี้วัด รอบ 12 เดือน ของตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์ ไปยังเจ้าภาพขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ตามระยะเวลาที่กำหนด

#### 1.2.4 เจ้าภาพขับเคลื่อนเรื่อง

: รายงานผลการดำเนินการความก้าวหน้า รอบ 6 เดือน และ ผลการดำเนินการตามรายละเอียดตัวชี้วัด รอบ 12 เดือน ของตัวชี้วัดเรื่อง เพื่อสรุป และรายงานผลการดำเนินการ ไปยัง เจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ ตามระยะเวลาที่กำหนด

#### 1.2.5 เจ้าภาพขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

: รายงานผลการดำเนินการความก้าวหน้า รอบ 6 เดือน และ ผลการดำเนินการตามรายละเอียดตัวชี้วัด รอบ 12 เดือน ของตัวชี้วัดในแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมไปยัง ไปยังเจ้าภาพขับเคลื่อนเรื่อง ตามระยะเวลาที่กำหนด

# กรอบปฏิบัติการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ทร.

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



14. เจ้าภาพยุทธศาสตร์  
รวบรวมผลค้ำชี้วัด ส่ง  
สยศ.ตร.  
15. สยศ.ตร. จัดทำรายงาน  
สรุปผลการดำเนินงาน รอบ  
12 เดือน รายงานต่อ ดร.

1. ดร. ประภาศใช้  
แผน

2. หน่วยงาน KPI  
Template และจัดทำแผน  
รองรับ สจ สยศ.ตร.

3. เจ้าภาพยุทธศาสตร์  
รวบรวมผลการดำเนินงาน  
รอบ 12 เดือนของปี 66  
ส่ง สยศ.ตร. เพื่อจัดทำ  
รายงานเสนอ ดร.

4. หน่วยงานเข้าแผนงาน/  
โครงการ/กิจกรรมและ  
รายงานผลในระบบ  
eMENSER

5. สยศ.ตร. ตรวจสอบ  
รายละเอียดตัวชี้วัด  
KPI Template

6. หน่วยงานรายงานและยึดตัวชี้วัด  
KPI Template ภาวะ ตัวชี้วัดไม่  
ตอบใจหรือยังไม่สามารถนำไปใช้  
ในการวัดผลประเมินผลได้

7. รายงานผลในระบบ  
eMENSER

8. หน่วยงานรายงาน  
ความก้าวหน้าการดำเนินงาน  
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม  
รอบ 6 เดือน (ปลายเดือน  
เม.ย.)

9. ประชุมร่วมกับหน่วยงานในสังกัด  
เพื่อติดตาม และขับเคลื่อนการ  
ดำเนินงานรอบ 6 เดือน

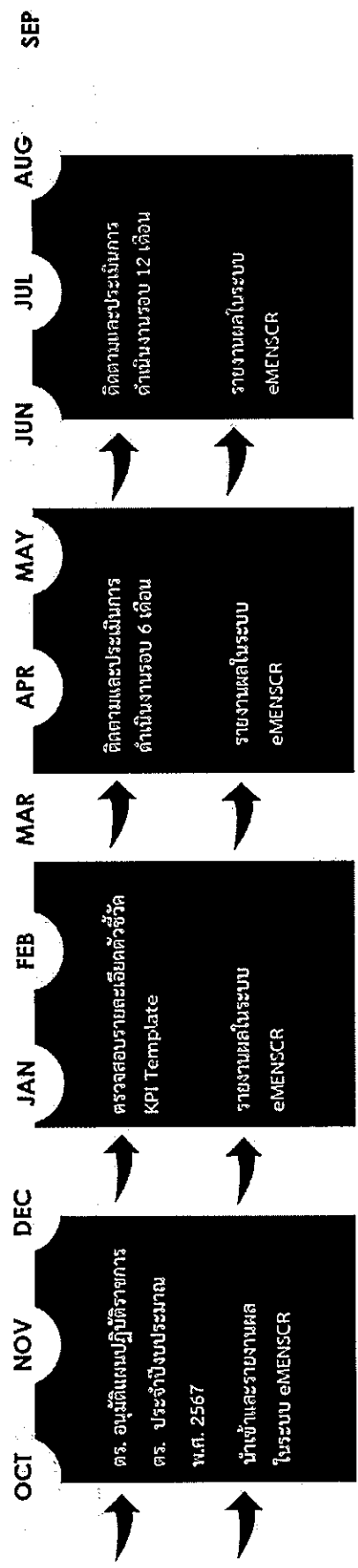
10. รายงานผลในระบบ  
eMENSER

11. หน่วยงานรายงาน  
ความก้าวหน้าการดำเนินงาน  
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม  
รอบ 12 เดือน (ปลายเดือน  
ต.ค.)

12. ประชุมร่วมกับหน่วยงานใน  
สังกัดเพื่อติดตามและขับเคลื่อน  
การทำงานในรอบ 12 เดือน

13. รายงานผลใน  
ระบบ eMENSER

PROJECT  
START



## 2. การรายงานผลการประเมินตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สำนักงานตำรวจแห่งชาติได้จัดทำกรอบการประเมินตามมาตรการฯ ดังกล่าว โดยคัดเลือกตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ และตัวชี้วัดตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่สอดคล้องกับตัวชี้วัดจากหน่วยงานภายนอก ตามแนวทางการประเมินผลตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผล การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ และการประเมินตามตัวชี้วัดความสามารถในการแข่งขัน (World Economic Forum (WEF)) และ (World Competitiveness Ranking (IMD)) ประกอบด้วย 3 - 6 ตัวชี้วัด โดยมีองค์ประกอบการประเมิน 1) การประเมินประสิทธิผลการดำเนินงาน (Performance Base) ร้อยละ 70 และ 2) การประเมินศักยภาพในการดำเนินงาน (Potential Base) ร้อยละ 30

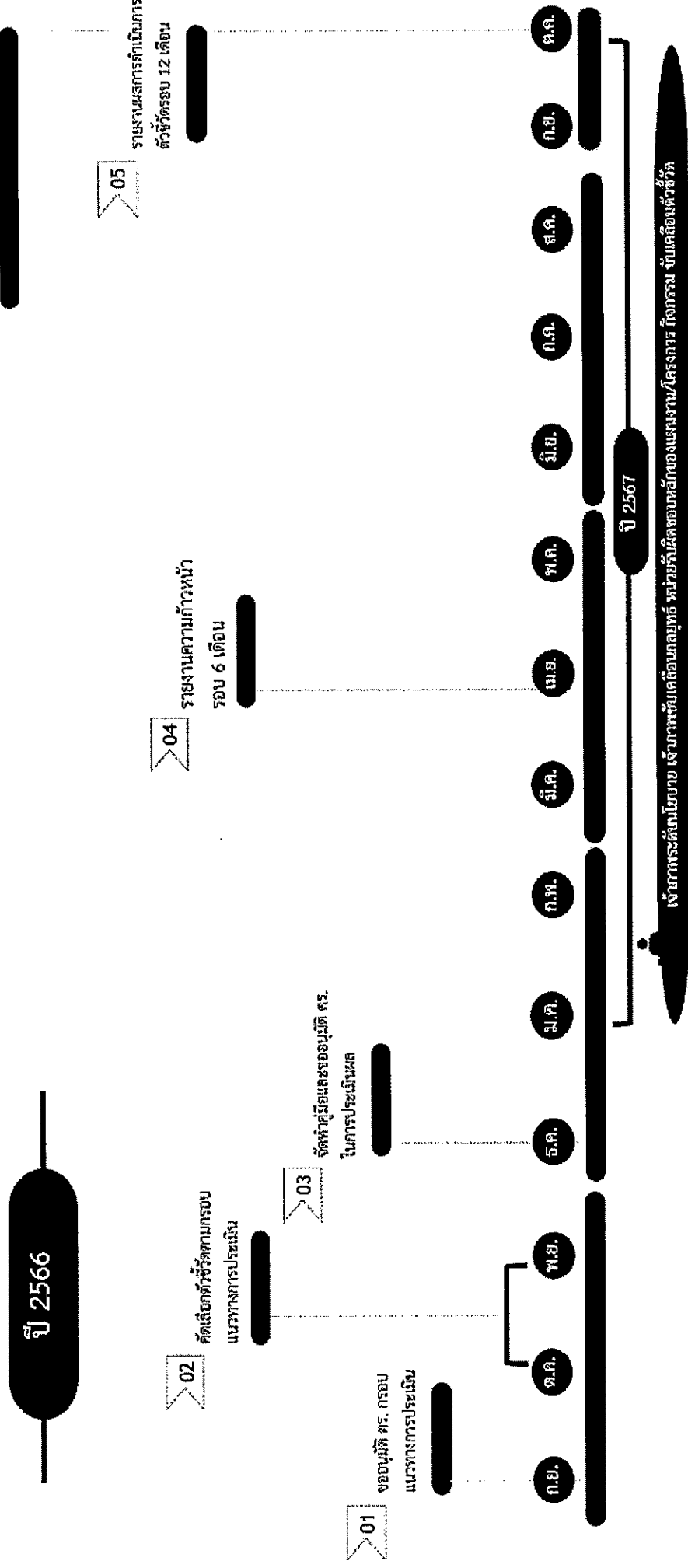
ตารางกรอบการประเมินตัวชี้วัดการประเมินตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การประเมินประสิทธิผลการดำเนินงาน Performance Base (ร้อยละ 70) 3 - 5 ตัวชี้วัด	การประเมินศักยภาพในการดำเนินงาน Potential Base (ร้อยละ 30) 1 ตัวชี้วัด
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล โดยนโยบายเร่งด่วน เช่น การฟื้นฟูเศรษฐกิจ มติ ครม. ภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda KPI)</li> <li>- ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิรูปประเทศ</li> <li>- ผลการดำเนินงานตามนโยบายสำคัญที่เป็นการบูรณาการร่วมกันหลายหน่วยงาน (Joint KPIs)</li> <li>- ผลการดำเนินงานตามภารกิจพื้นฐาน งานประจำ งานตามหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก งานตามกฎหมาย ภารกิจในพื้นที่/ท้องถิ่น ภูมิภาค จังหวัด/กลุ่มจังหวัด (Function KPI)/ (Area KPI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลการพัฒนาศักยภาพองค์การสู่ระบบราชการ 4.0               <ul style="list-style-type: none"> <li>● การพัฒนาองค์การสู่ดิจิทัล (ร้อยละ 15)                   <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ การพัฒนาระบบข้อมูลให้เป็นดิจิทัล (Digitize Data) ทั้งข้อมูลที่ใช้ภายในหน่วยงาน และข้อมูลที่เผยแพร่สู่หน่วยงานภายนอก/สาธารณะ (Open Data)</li> <li>◆ การเชื่อมโยงและแบ่งปันข้อมูล (Sharing Data)</li> <li>◆ การพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานโดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นกลไกหลักในการดำเนินงาน (Digitalize Process) เพื่อนำไปสู่การให้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และการใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อประกอบการตัดสินใจ (Decision Making)</li> <li>◆ การสร้างนวัตกรรมในการปรับปรุงกระบวนการ หรือการให้บริการ (E Service)</li> </ul> </li> <li>● การประเมินสถานะของหน่วยงานในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0) (ร้อยละ 15)</li> </ul> </li> </ul>

# ตารางกรอบระยะเวลาในการประเมินตัวชี้วัดการประเมินตามมาตรฐานการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



ดร. สุรศักดิ์ ประดิษฐ์ราชการ เสนอ นรม. หรือ รอง นรม. ที่ได้รับมอบหมายประเมิน และส่งผลการประเมินฯ ให้ สำนักงาน ก.พ.ร. ราชรมสั่ง นรม. หรือ รอง นรม. ที่ได้รับมอบหมาย พร้อมหน่วยงานอื่นต่อไป



#### 4. การจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ ของปีงบประมาณต่อไป

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ เห็นชอบแนวทางการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี โดยการจำแนกแผนออกเป็น ๓ ระดับ ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ชาติ เป็นแผนระดับที่ ๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ เป็นแผนระดับที่ ๒ และแผนระดับที่ ๓ ซึ่งเป็นแผนที่จัดทำโดยหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ มีข้อสังเกตในการดำเนินการ ได้แก่ ๑) หน่วยงานในสังกัดอาจยังขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระดับของแผนในปัจจุบัน รวมทั้งความสำคัญและความสอดคล้องกันระหว่างแผนต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ๒) สถานการณ์และบริบทของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป จึงจำเป็นต้องทบทวน ปรับปรุง แนวทางการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศในปัจจุบัน และ ๓) การขาดข้อมูลที่สามารถนำมาใช้เป็นตัวชี้วัด ที่สะท้อนเป้าหมายการพัฒนาได้อย่างครอบคลุม ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบันการขับเคลื่อนของประเทศได้มีกลไกและแนวนโยบายในการแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติทั้งในส่วนของระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) เพื่อเป็นระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหลักของประเทศสำหรับการนำเข้าข้อมูลการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานของรัฐ อาทิ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม การดำเนินงาน และข้อมูลสถิติและสถานการณ์ต่าง ๆ นอกจากนี้ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 เรื่องการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ กำหนดให้สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้ร่วมกับสำนักงานงบประมาณ หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ทั้ง 3 ระดับ (จ.1 - จ.3) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องขับเคลื่อนการดำเนินงานร่วมกัน 4 แนวทาง ซึ่งต้องเป็นการดำเนินการที่มีข้อมูลสนับสนุน (data driven) บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ (evidence base) ประกอบด้วย 1) การยึดเป้าหมายร่วมกัน 2) การวิเคราะห์หาช่องว่างการบรรลุเป้าหมาย 3) การจัดลำดับความสำคัญของการเสนอโครงการและการจัดทำรายละเอียดโครงการ และ 4) การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการรวบรวมการงบประมาณ โดยได้ร่วมกันวิเคราะห์และจัดทำห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT) เพื่อบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย จำนวน 140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย ซึ่งมีข้อสังเกตสำคัญจากการประมวลโครงการ/การดำเนินงาน ในระบบ eMENSOCR ปรากฏว่า 1) การดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติของหน่วยงานของรัฐที่ผ่านมา ยังไม่ได้ดำเนินการบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ (evidence base) 2) การรายงานผลการดำเนินโครงการ/การดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐในระบบ eMENSOCR ยังไม่สามารถสะท้อนผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายของแผนระดับต่าง ๆ รวมทั้ง ยังมีข้อจำกัดของความครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบันของข้อมูลด้านงบประมาณเพื่อประกอบการวิเคราะห์ความเหมาะสมในการติดตาม ตรวจสอบ ความก้าวหน้าการดำเนินโครงการ

จากกรณีดังกล่าวข้างต้น สำนักงานตำรวจแห่งชาติ จึงจำเป็นต้องมุ่งเน้นเร่งรัดการจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการราชการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้แล้วเสร็จและทันต่อการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยคำนึงถึงความสอดคล้องรองรับเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้

ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง และแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของประเทศ เพื่อสนองและตอบโจทย์  
แนวทางการพัฒนาของประเทศ โดยมอบหมายให้หน่วยในสังกัดดำเนินการตามความรับผิดชอบในฐานะ  
เจ้าภาพขับเคลื่อนตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) ของสำนักงาน  
ตำรวจแห่งชาติ ดังนี้